

4.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

No ano de 2021, após longa tramitação no Congresso Nacional, foi sancionada a [Lei Orçamentária Anual \(LOA\) nº 14.144 de 22 de abril de 2021](#), publicada no DOU em 23 de abril de 2021¹⁶. Para o exercício de 2021, a LOA apresenta sua subdivisão em duas Unidades Orçamentárias (UO): **26279** e **93256**, igualmente como aconteceu em 2020.

Os valores iniciais das duas UO (26279 e 93256) juntas, totalizaram **R\$ 860.725.890,00** para a LOA 2021, sendo **R\$ 461.869.957,00** na UO 26279 da Universidade e **R\$ 398.855.933,00** na UO 93256 - Recursos sob Supervisão. Em 2020, a LOA da UFPI totalizou R\$ 817.054.203,00. Comparando com a LOA 2020, em 2021, a elevação na LOA global, de 5,35 %, decorre de aumento de 9,35 % em Despesas de Pessoal e Encargos sociais que representa o valor de R\$ 732.980.313,00. Houve uma redução de - 11,69 % no orçamento para Outras Despesas Correntes (ODC), que caiu para R\$ 123.225.577,00, e redução de - 37,27 % para investimento, para cerca de R\$ 4.520.000,00.

Ressaltamos que o corte no orçamento discricionário (RP2) das IES foi de 19% em 2021. Esse percentual representa uma redução de R\$ 21 milhões no orçamento discricionário (RP2) para custear as despesas vinculadas ao funcionamento da UFPI. São consideradas despesas discricionárias da Universidade, os pagamentos de terceirizados, energia elétrica, água, telefone, bolsas, manutenção de imóveis e equipamentos, entre outros. No caso da Universidade Federal do Piauí - UFPI, em relação ao orçamento discricionário, na primeira, a UO 26279 recebeu provisionamento de cerca de 40% da dotação da LOA 2021- recursos não condicionados; e na UO 93256 os 60% restantes definidos como "condicionado", ou seja, depende de aprovação legislativa, prevista no inciso III do art. 167 da Constituição, de um crédito suplementar, ao longo do ano, para não ferir a "regra de ouro" - que veda o endividamento da União para financiar gastos correntes.

Além disso, de acordo com o Decreto nº 10.686, de 22 de abril de 2021, parte dos recursos foram bloqueados e não poderiam ser utilizados. Esse bloqueio correspondeu a R\$ 13,6 milhões do orçamento discricionário da UFPI. Ressaltamos que essa dotação foi liberada pelo Decreto nº 10.760 de 30 de julho de 2021, portanto, somente nessa referida data a UFPI foi capaz de dispor da totalidade dos recursos ao longo do restante ano.

Essa redução contínua dos recursos, associada a bloqueios e contingenciamentos, prejudicou severamente a execução do planejamento orçamentário da instituição, o que tem trazido dificuldades e desafios sem precedentes para UFPI. Destacamos ainda que todas as atividades de

¹⁶ A LOA estabelece o orçamento da União e reflete a previsão das receitas e a fixação das despesas do governo federal.

manutenção passaram por reajustes previstos contratualmente, a exemplo de energia elétrica e serviços terceirizados como vigilância e limpeza, essenciais ao funcionamento da instituição.

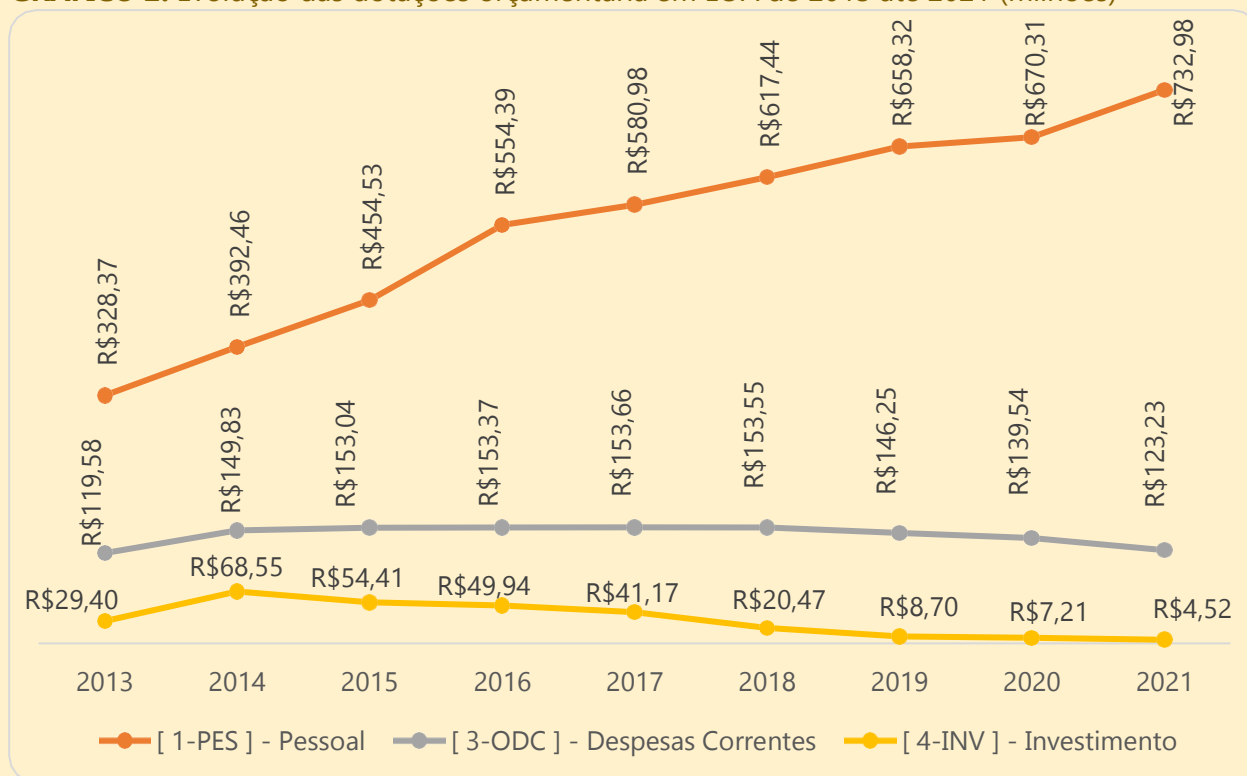
A Pró-reitoria de Planejamento e Orçamento, atenta a todo esse cenário no qual a instituição se encontrava, prontamente tomou todas as medidas possíveis e necessárias para amenizar a falta de dotação e atender as diversas demandas da comunidade acadêmica. Ressalta-se que, no decorrer do ano de 2021, foram feitos 20 pedidos de alteração orçamentária para adequar o orçamento à realidade atual e, assim, concluir o exercício financeiro com todos os contratos pagos.

Tais medidas, juntamente com outras adotadas pela PROPLAN, tornaram a gestão orçamentária da UFPI, no ano de 2021, eficiente e racional, honrando todos os contratos com os fornecedores e não comprometendo o ensino, a pesquisa, a extensão e a assistência estudantil, apesar da significativa redução sofrida neste orçamento.

TABELA 1. Execução por grupo de despesas da UO 26279 (em 2021)

GRUPO DESPESAS		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS INSC EM RP NÃO PROCESSADOS	DESPESAS PAGAS
1	Pessoal e Encargos Sociais	387.193.867,00	680.825.846,00	666.458.738,91	666.458.738,91		614.228.165,79
3	Outras Despesas Correntes	70.156.090,00	124.776.585,00	120.452.259,68	89.532.371,45	30.919.888,23	87.106.288,55
4	Investimentos	4.520.000,00	2.970.000,00	2.968.720,04	1.429.463,23	1.539.256,81	429.463,23
TOTAL		461.869.957,00	808.572.431,00	789.879.718,63	757.420.573,59	32.459.145,04	701.763.917,57

Fonte: Tesouro Gerencial.

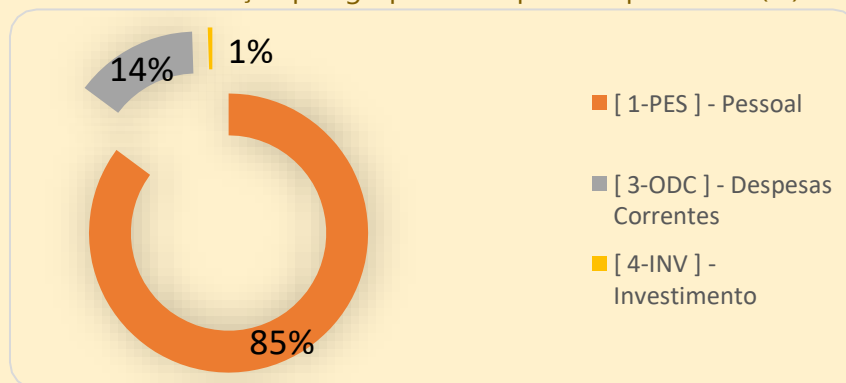
GRÁFICO 2. Evolução das dotações orçamentária em LOA de 2013 até 2021 (milhões)

Fonte: CODEOR/PROPLAN/UFPI

O gráfico acima mostra a evolução das dotações orçamentária em LOA de 2013 até 2021, pode-se verificar no gráfico que as dotações para pagamento de pessoal são crescentes, muito por conta das progressões e incentivos dos funcionários efetivos da UFPI, entretanto os recursos disponíveis para despesas correntes e investimento são decrescentes. Essas sucessivas reduções de recursos orçamentários a que as universidades federais têm sido submetidas ao longo dos últimos oito anos, especificamente a partir de 2014, vem prejudicando cada vez mais o planejamento das instituições públicas de ensino superior no Brasil.

Identifica-se que a partir de 2014 os cortes em investimentos e custeio começam a ocorrer em função da crescente escassez de recursos para suporte às políticas públicas em geral, não sendo a educação superior uma exceção, já os últimos cortes no governo atual, muito provavelmente vem sendo em função da suspensão das atividades presenciais e consequente implantação do ensino remoto, como um dos efeitos da pandemia de Covid-19 nas atividades fim dessas instituições.

Tal preocupação com os sucessivos cortes no orçamento, tanto em custeio quanto em investimentos, evidenciados anteriormente, podem comprometer a continuidade das atividades finalísticas das instituições em breve.

GRÁFICO 3. Execução por grupo de despesa empenhadas (%)

Fonte: CODEOR/PROPLAN/UFPI

Analisando o Gráfico 3, considera-se como despesa total com pessoal o somatório dos gastos com os ativos, os inativos e os pensionistas, relativos a cargos, funções ou empregos, civis, militares e de membros de poder, com quaisquer espécies remuneratórias, tais como: vencimentos e vantagens, fixas e variáveis, subsídios, proventos da aposentadoria, reformas e pensões, inclusive adicionais, gratificações, horas extras, benefícios e vantagens pessoais de qualquer natureza, bem como encargos sociais e contribuições recolhidas pelo ente às entidades de previdência. Temos um percentual de 85% de todas as despesas da UFPI.

Os valores dos contratos de mão de obra terceirizada, natureza da despesa 33.90.37, ora contabilizados como "Outras Despesas Correntes" (GRUPO DE DESPESA 3 – CUSTEIO), atingiram o montante aproximado de R\$ 46,5 milhões de reais, ou seja, são recursos diretamente vinculados para pagamento de pessoas. Essa despesa corresponde a 6% de todas as despesas empenhadas na instituição, subindo assim o percentual com pagamento de pessoas para 91%, sobrando assim apenas 9% para outras Ações Discricionárias da Universidade. Percebe-se que, do total de recursos destinados para Outras Despesas Correntes (ODC), empenhou-se 97% da dotação atualizada. Nesse ponto, salienta-se que não foi possível o empenho em 100% devido às ações de assistência médica e odontológica aos servidores civis e benefícios obrigatórios aos servidores civis empregados.

Com relação aos recursos de investimento, empenhou-se 66% da dotação inicial, não tendo sido empenhado na sua totalidade em virtude da realização de remanejamento de parte desse recurso para o grupo de despesa 3-ODC. Tal remanejamento foi necessário para tentar reduzir o impacto, nas despesas correntes discricionária, do corte no orçamento sofrido pelas IES.

TABELA 2. Detalhamento dos grupos de despesa

GRUPO DE DESPESA 1 – PE SOAL			GRUPO DE DESPESA 3 - CI STEIO		
Natureza Despesa		Despesas Empenhadas	Natureza Despesa		Despesas Empenhadas
31.90.01	Aposentadorias, RPPS, reservas remuneração. e reforma militar	R\$ 167.240.757,86	33.90.18	Auxílio financeiro a estudantes	R\$ 14.790.431,00
31.90.03	Pensões do RPPS e do militar	R\$ 32.202.321,16	33.90.30	Material de consumo	R\$ 5.041.231,85
31.90.04	Contratação por tempo determinado – pessoal civil	R\$ 9.992.545,00	33.90.33	Passagens e despesas com locação	R\$ 1.554.764,25
31.90.07	Contribuição a entidade fechada previdência	R\$ 1.441.423,24	33.90.37	Locação de mão de obra	R\$ 46.556.011,79
31.90.11	Vencimentos e vantagens fixas - pessoal civil	R\$ 370.062.898,32	33.90.39	Outros serviços de terceiros - pessoa jurídica	R\$ 21.639.140,99
31.91.13	Obrigações patronais - operações intraorçamentárias	R\$ 80.150.373,05	33.90.40	Serviços de TIC - pessoa jurídica	R\$ 1.015.083,10
31.90.16	Outras despesas variáveis - pessoal civil	R\$ 464.124,88	33.91.47	Obrigações tributárias e contribuições – operações intraorçamentárias	R\$ 3.868.705,19
31.90.91	Sentenças judiciais	R\$ 1.181.616,81	Outras despesas		R\$ 10.182.191,67
31.90.92	Despesas de exercícios anteriores	R\$ 3.722.678,59	Despesas com benefícios obrigações e assistência médica e odontológica aos servidores		R\$ 15.804.699,84
TOTAL		R\$ 666.458.738,91	TOTAL		R\$ 120.452.259,68

GRUPO DE DESPESA 4 - INVESTIMENTO		
Natureza Despesa		Despesas Empenhadas
44.90.51	Obras e instalações	R\$ 669.366,71
44.90.52	Equipamentos e material permanente	R\$ 1.258.167,94
44.90.39	Outros serviços de terceiros pessoa jurídica - operações intraorçamentárias	R\$ 1.000.000,00
44.90.92	Despesas de exercícios anteriores	R\$ 41.185,39
TOTAL		R\$ 2.968.720,04

Fonte: CODEOR/PROPLAN/UFPI

Em 2021, os empenhos das despesas de custeio, à conta de dotações originárias da LOA, totalizaram R\$ 120 milhões, os quais incluem as despesas com atividades de manutenção institucional, despesas com benefícios obrigatórios e assistência médica e odontológica aos servidores e outros gastos de custeio. Registre-se que 39% do montante acima mencionado referem-se aos serviços de contratos de mão de obra terceirizada, fundamentais para o funcionamento e a consecução de atividades. Além disso, cabe ressaltar também que temos 18% dos gastos de custeio com a contratação de Terceiros - Pessoa Jurídica, onde são registrados todos os gastos com energia, água e outros contratos da instituição.

O orçamento anual, segundo a LOA 2021 em sua programação no quadro de créditos orçamentários e de acordo com as normas de orçamento público, é subdividido em grupos de natureza de despesas orçamentárias que identificam a finalidade dos recursos destinados: Despesas de Pessoal e Encargos Sociais- despesas orçamentárias com pessoal ativo, inativo e pensionista; Outras Despesas Correntes- para manutenção e funcionamento das atividades essenciais de ensino, pesquisa e extensão, assistência estudantil; e Investimentos para aquisição de equipamentos e obras

etc. Pode-se também estabelecer uma subdivisão entre os grupos de despesas, tais como aquelas classificações por ações orçamentárias. O quadro V apresenta esse detalhamento em 6 momentos: dotação orçamentária inicial, atualizada e montante de recursos empenhados, liquidados, recursos inscritos em Restos a Pagar e Pagos em cada uma das ações executadas em 2021 à LOA da UFPI, inclusive emendas.

TABELA 3. Ações da Unidade Orçamentária: UO 26279 – Fundação Universidade Federal do Piauí

Ação Governo		DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS INSCRITAS RP	DESPESAS PAGAS
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS							
0005	SENTENÇAS JUDICIAIS (PRECATÓRIOS)	R\$ 188.682,00	R\$ 195.982,00				
00S6	BENEFICIO ESPECIAL E DEMAIS COMPLEMENTACOES DE APOSENTADORIA	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00				
0181	APOSENTADORIAS E PENSÕES CIVIS DA UNIÃO	R\$ 148.806.437,00	R\$ 201.300.393,00	R\$ 200.664.697,86	R\$ 200.664.697,86		R\$ 185.043.337,95
09HB	CONTRIBUIÇÃO DA UNIÃO	R\$ 89.952.618,00	R\$ 90.609.371,00	R\$ 78.184.796,38	R\$ 78.184.796,38		R\$ 78.184.796,38
20TP	ATIVOS CIVIS DA UNIAO	R\$ 148.245.130,00	R\$ 388.719.100,00	R\$ 387.609.244,67	R\$ 387.609.244,67		R\$ 351.000.031,46
OUTRAS DESPESAS CORRENTES							
00PW	CONTRIBUICOES A ENTIDADES NACIONAIS SEM EXIGENCIA DE PROGRAM	R\$ 35.879,00	R\$ 109.462,00	R\$ 98.051,19	R\$ 97.051,19	R\$ 1.000,00	R\$ 97.051,19
0536	BENEFICIOS E PENSOES INDENIZATORIAS DECORRENTES DE LEGISLACA	R\$ 64.992,00	R\$ 66.000,00	R\$ 66.000,00	R\$ 66.000,00		R\$ 60.500,00
2004	ASSISTENCIA MEDICA E ODONTOLOGICA AOS SERVIDORES CIVIS, EMPR	R\$ 7.534.136,00	R\$ 7.534.136,00	R\$ 6.499.150,68	R\$ 6.499.150,68		R\$ 5.970.841,63
20GK	FOMENTO AS ACOES DE GRADUACAO, POS-GRADUACAO, ENSINO, PESQUI	R\$ 1.432.772,00	R\$ 3.572.550,00	R\$ 3.572.550,00	R\$ 3.155.899,39	R\$ 416.650,61	R\$ 3.155.899,39
20RK	FUNCIONAMENTO DE	R\$ 25.981.155,00	R\$ 57.231.314,00	R\$ 56.985.333,83	R\$ 41.382.873,01	R\$ 15.602.460,82	R\$ 41.163.495,83

	INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR						
20R L	FUNCIONAMENTO DAS INSTITUICOES DA REDE FEDERAL DE EDUCACAO	R\$ 3.003.514,00	R\$ 7.684.122,00	R\$ 7.684.122,00	R\$ 5.374.682,10	R\$ 2.309.439,90	R\$ 5.374.682,10
212 B	BENEFICIOS OBRIGATORIOS AOS SERVIDORES CIVIS, EMPREGADOS, MI	R\$ 19.525.656,00	R\$ 19.525.656,00	R\$ 16.648.546,42	R\$ 16.648.546,42		R\$ 15.275.649,75
299 4	ASSISTÊNCIA AOS ESTUDANTES DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS	R\$ 826.204,00	R\$ 1.865.100,00	R\$ 1.865.099,57	R\$ 236.105,82	R\$ 1.628.993,75	R\$ 236.105,82
400 2	ASSISTÊNCIA AO ESTUDANTE DE ENSINO SUPERIOR	R\$ 6.954.608,00	R\$ 15.340.989,00	R\$ 15.340.989,00	R\$ 7.490.552,94	R\$ 7.850.436,06	R\$ 7.490.552,94
457 2	CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES PÚBLICOS	R\$ 264.000,00	R\$ 244.000,00	R\$ 89.160,99	R\$ 45.961,99	R\$ 43.199,00	R\$ 45.961,99
828 2	REESTRUTURAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES FEDERAIS DE ENS	R\$ 4.533.174,00	R\$ 11.603.256,00	R\$ 11.603.256,00	R\$ 8.535.547,91	R\$ 3.067.708,09	R\$ 8.235.547,91
INVESTIMENTOS							
20R K	FUNCIONAMENTO DE INSTITUICOES FEDERAIS DE ENSINO SUPERIOR	R\$ 2.820.000,00	R\$ 1.570.000,00	R\$ 1.568.720,04	R\$ 429.463,23	R\$ 1.139.256,81	R\$ 429.463,23
828 2	REESTRUTURACAO E MODERNIZACAO DAS INSTITUICOES FEDERAIS DE E	R\$ 1.700.000,00	R\$ 1.400.000,00	R\$ 1.400.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 400.000,00	
TOTAL		461.869.957,00	808.572.431,00	789.879.718,63	757.420.573,59	32.459.145,04	701.763.917,57

FONTE: TESOURO GERENCIAL (20.01.2022)

OBS: Ressalta-se que o orçamento da ação 0005 - SENTENÇAS JUDICIAIS TRANSITADAS EM JULGADO (PRECATÓRIOS), foi executado diretamente pelos tribunais.

4.1.1 Arrecadação Própria

A UFPI busca a captação recurso de diversas formas, seja por meio de arrecadação própria, por meio de projetos firmados por meio de convênios, TED ou instrumentos congêneres, bem como

mediante parceria com a Fundação de Apoio da UFPI (Fundação Cultural e de Fomento à Pesquisa, Ensino, Extensão e Inovação - FADEX). No que se refere à arrecadação própria, o montante captado pela UFPI em 2021 foi de R\$ 7,02 milhões (quadro III), destacando-se R\$ 1,6 milhões oriundos de receitas de serviços Administrativos, R\$ 292 mil são oriundos de receitas patrimoniais (aluguéis) e R\$ 344 mil provenientes de diversos Contratos firmados entre a Universidade com outras instituições e a COPESE. Observa-se que esses montantes arrecadados pela UFPI representam apenas a 6% dos recursos discricionários da universidade.

TABELA 3 . Previsão e arrecadação de receitas, em 2021

PREVISÃO DE RECEITAS PARA 2021		RECEITAS ARRECADADA EM 2021	
NATUREZA DE RECEITA	VALOR (R\$)	NATUREZA DE RECEITA	VALOR (R\$)
13100111 - Aluguéis, Arrendamentos, Foros, Laudêmos, Tarifas de Ocupação	364.507,00	13100111 - Aluguéis, Arrendamentos, Foros, Laudêmos, Tarifas de Ocupação	292.426,50
16100211 - Inscrição em Concursos e Processos Seletivos	2.055.460,00	16100211 - Inscrição em Concursos e Processos Seletivos	344.396,60
16100411 - Serviços de Informação e Tecnologia		16100411 - Serviços de Informação e Tecnologia	90,00
16909911 - Outros Serviços		16909911 - Outros Serviços	12.823,50
19229911 - Outras Restituições		19229911 - Outras Restituições	4.742.760,30
19909911 - Outras Receitas - Primárias	5.398,00	19909911 - Outras Receitas - Primárias	266,00
76909911 - Outros Serviços - Operações Intra-orçamentárias		76909911 - Outros Serviços - Operações Intra-orçamentárias	
16100111 - Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	4.721.254,00	16100111 - Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	1.604.001,56
19100911 - Multas e Juros de Mora	194.999,00	19100111 - Multas e Juros de Mora	23.964,38
TOTAL	7.341.618,00		7.020.728,84

Fonte: SIAFI (28.01.2022)

TABELA 4. Distribuição da dotação orçamentária da fonte própria na LOA (previsão de receitas em 2021)

GND	GRUPO DESPESAS	DOTAÇÃO
3	Outras Despesas Correntes	R\$ 7.341.618,00
	TOTAL	R\$ 7.341.618,00

Fonte: CODEOR/PROPLAN/UFPI

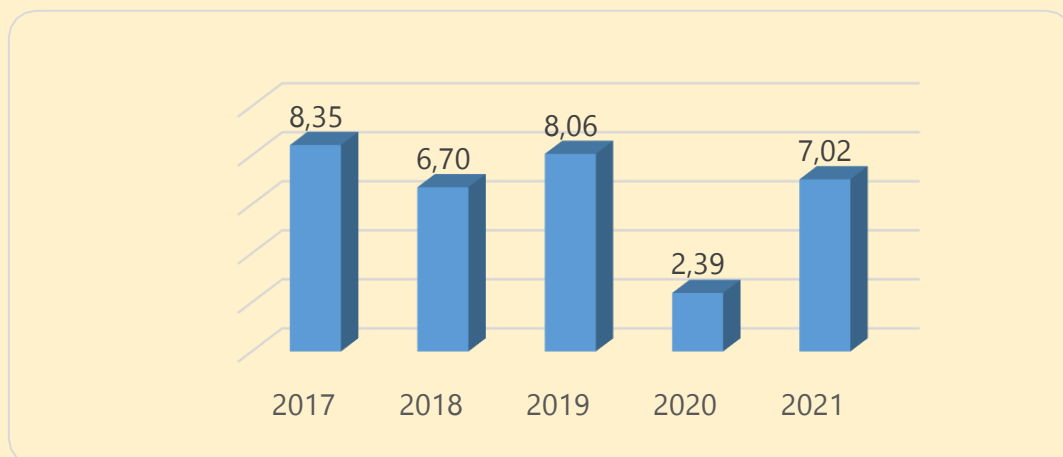
A Tabela 6 e Gráfico 4, apresentam os valores anuais e acumulados da arrecadação do período de janeiro a dezembro dos anos de 2017 a 2021 e as contas de receitas com suas respectivas denominações e valores em reais.

TABELA 5. Evolução da arrecadação de 2017 – 2021

RA - CÓD. RECOLHIMENTO		ANO	2017	2018	2019	2020	2021
		FONTE					
28802	Aluguéis	50	R\$238.318,05	R\$335.003,82	R\$368.243,02	R\$ 310.139,04	R\$292.426,50
28824	Serviços hospitalares	50	R\$ -	R\$ -	R\$1.684,31	R\$ -	R\$ -
28829	Serviços tecnológicos	50	R\$ 232.848,00	R\$115.351,09	R\$ -	R\$ -	R\$90,00
28830	Serviços administrativos	50	R\$1.011.143,95	R\$844.471,90	R\$1.361.026,75	R\$ 649.229,56	R\$572.234,57
28832	Serviços educacionais	50	R\$646.491,43	R\$405.542,19	R\$147.573,12	R\$ 65.504,53	R\$262.439,37
28837	Serviços de hospedagem e alimentação	50	R\$1.188.314,85	R\$1.176.361,28	R\$1.203.949,15	R\$ 139.831,90	R\$1.508,00
28838	Serviços de estudos e pesquisas	50	R\$11.327,25	R\$13.320,23	R\$30.58 5,23	R\$ 4.913,40	R\$3.609,22
28840	Outros serviços	50	R\$3.076,64	R\$ -	R\$1.234,03	R\$ 26.500,00	R\$12.823,50
28848	Outras multas	50	R\$160.958,60	R\$1.098,50	R\$ -	R\$ -	R\$ -
28852	Outras restituições	50	R\$1.168.068,59	R\$973.103,97	R\$409,54	R\$ 413,38	R\$9.969,85
28855	Serviços veterinários	50	R\$1.800.579,38	R\$1.692.281,80	R\$1.517.249,08	R\$ 772.447,16	R\$764.210,40
28867	Multas e juros previstos em contratos	50	R\$ -	R\$258.486,40	R\$135.705,93	R\$ 101.787,68	R\$23.964,38
28872	Outras indenizações	50	R\$66,05	R\$108,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
28883	Taxa de inscrição em concurso publico	50	R\$207.775,40	R\$96.575,84	R\$135.575,95	R\$ 137.756,00	R\$16.841,60
28886	Outras receitas próprias	50	R\$7.000,00	R\$3.823,33	R\$9.100,00	R\$2.701,28	R\$266,00
28895	Restituição recursos convênios externos anteriores	50	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$31.129,97
28900	Taxa de inscrição em vestibular	50	R\$ 2.159.461,47	R\$678.635,00	R\$3.145.600,00	R\$ 32.400,00	R\$327.555,00
28955	Outros ressarcimentos	50	R\$ 66,05	R\$1,00	R\$ 2.344,97	R\$ 130.519,53	R\$4.701.660,48
78830	Intra-serviços administrativos	50	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
78840	Outros serviços-intra	50	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL			R\$8.835.495,71	R\$6.594.164,35	R\$8.060.281,08	R\$2.374.383,46	R\$7.020.728,84

Fonte: Tesouro Gerencial (28.01.2022)

GRÁFICO 4. Evolução da arrecadação 2017-2021



Fonte: Tesouro Gerencial (28.01.2022)

Comparando os últimos anos da arrecadação das receitas da UFPI, recolhidas por meio de GRU, temos o valor de R\$ 7.020.728,84 arrecado no período de janeiro a dezembro de 2021, R\$ 2.374.383,46 arrecado no período de janeiro a dezembro de 2020, R\$ 8.060.281,08 no período de janeiro a dezembro de 2019, R\$ 6.598.890,55 no período de janeiro a dezembro de 2018, R\$ 8.835.495,71 no período de janeiro a dezembro de 2017.

Houve frustração de arrecadação de cerca de R\$ 320.889,16 para o ano de 2021. Dessa forma, não foi possível empenhar o valor total disponível na fonte de arrecadação própria. Houve redução no ingresso de recursos pagos pela COPESE e pela utilização de espaço físico (bens móveis e imóveis).

Quanto à receita oriunda de aluguéis, houve acréscimo quando analisado os anos de 2017 a 2019, passando de R\$ 238.318,05 (2017) para R\$ 368.243,02 (2019). Contudo, em 2020 e 2021, a receita caiu para R\$ 310.139,04 e R\$ 292.426,50 respectivamente, por conta ainda da pandemia da COVID-19. Pela análise dos últimos cinco anos, a receita realizada Recursos Próprios apresentou queda de R\$ 8.835.495,71, em 2017, para R\$ 7.020.728,84 em 2021.

O desempenho da arrecadação das receitas no ano de 2021, em relação ao ano de 2020, ocorreu conforme demonstrado no Tabela 6. Houve um acréscimo na arrecadação no valor de R\$ 4.646.345,38, um aumento real de 66% em relação ao ano anterior.

Apresenta-se a seguir o desempenho da arrecadação de algumas fontes de receitas própria em comparação com o ano de 2020.

- **Inscrição em Concursos e Processos Seletivos:** No ano de 2021, foi arrecadado R\$ 344.396,60, um acréscimo de 51% em comparação com a mesma receita do ano de 2020. A melhora no resultado decorre, principalmente, do retorno de algumas atividades presenciais, como aplicação de provas de concursos/processos seletivos.

- **Serviços Administrativos e Comerciais Gerais:** No ano de 2021, foi arrecado R\$ 1.61 milhões, um valor equivalente ao arrecado em comparação com o ano 2020: receita que abrange serviços hospitalares, veterinários, educacionais, entre outros.

Cabe ressaltar, que o Superávit Financeiro 2020 foi definido na Portaria nº 772 STN/SOF/ME de 29/03/2021, publicada no DOU em 30/03/2021. A UFPI obteve o valor de R\$ 75.444,00 junto à fonte 8350 de Superávit financeiro no ano de 2020, sendo empenhado na sua totalidade em despesas de encargos de cursos e concursos.

4. 1. 2 Desafios da Gestão Orçamentária

Em 2021, a redução do orçamento discricionário na Fonte do Tesouro exigiu um grande corte em diversas ações prioritárias da gestão e planejadas no plano de manutenção e funcionamento da Instituição. A administração central priorizou o atendimento das necessidades das unidades para que as atividades finalistas pudessem ser desenvolvidas com qualidade e os serviços fossem prestados com excelência à sociedade. Infelizmente, o cenário para 2022 não será diferente, mesmo com um aporte maior de dotação orçamentária no percentual de 11%, uma vez que temos uma inflação que gira em torno de 10 %. Para superar essas dificuldades, mantém-se e fortalece-se o compromisso da Instituição com o aperfeiçoamento da gestão orçamentária na aplicação eficaz e efetiva dos recursos públicos para a execução de suas atividades-fim, ressaltando a busca constante pelo desempenho eficiente na execução das Dotações Orçamentárias escassas.