



MINISTÉRIO DE EDUCAÇÃO E CULTURA
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PIAUÍ



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

ppj 2020-2024

Diretoria de Governança
Pró-Reitoria de Planejamento e Orçamento

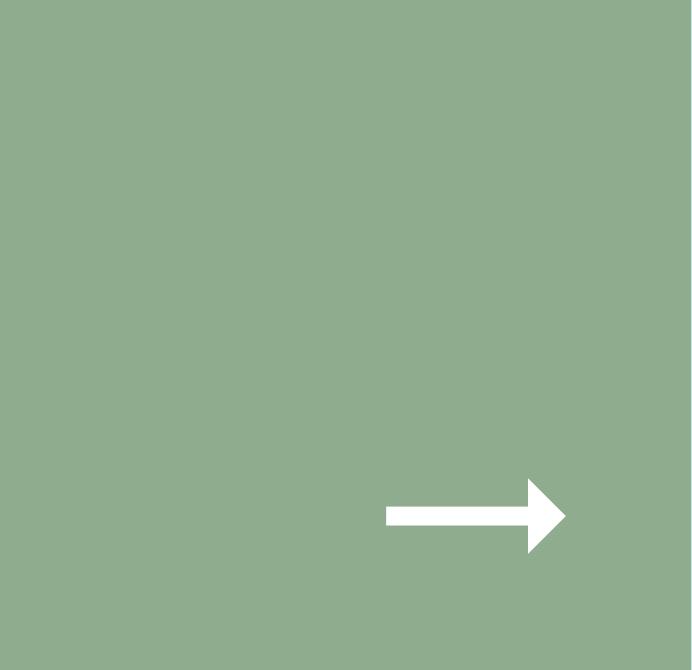
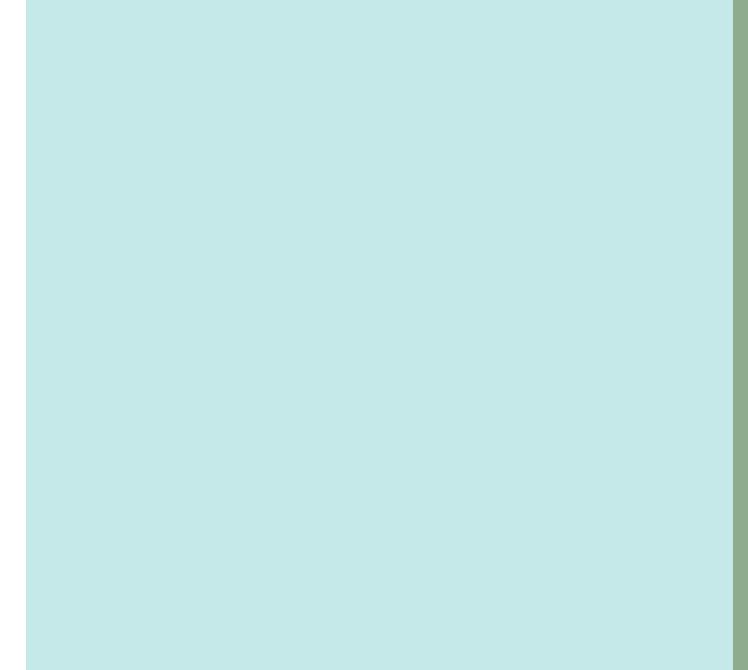
Campus Ministro Petrônio Portela - Bairro Ininga
CEP 64049-550 - TERESINA-PI
proplan.ufpi.br

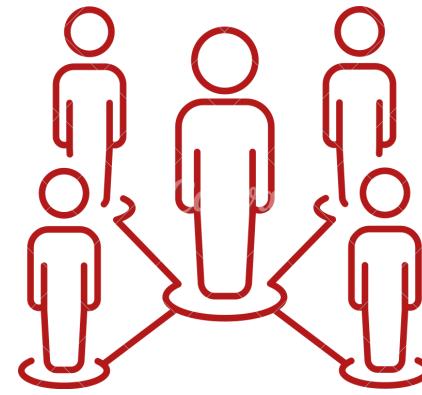


Monitoramento PDI 2020-2024

Apresentação dos resultados alcançados

Unidade de Gestão da Integridade e Riscos





➤ Atores:

- **Unidades Hierárquicas (UH)** – Gabinete do Reitor, Pró-Reitorias, Superintendências, Órgãos Suplementares, Órgãos Assessores, Centros de Ensino, Campi Fora de Sede e Colégios Técnicos;
- **Unidades Acadêmicas (UAC)** – Centros de Ensino, Campi Fora de Sede e Colégios Técnicos;
- **Unidades Administrativas (UAD)** – Gabinete do Reitor, Vice-Reitoria, Pró-Reitorias, Superintendências, Órgãos Suplementares e Órgãos Assessores.

➤ Papéis:

- **Unidade Demandada (UD)** – Pasta responsável pelo planejamento do objetivo alinhada ao tema estratégico;
- **Unidade Responsável (UR)** – Pasta responsável pela execução da meta alinhada ao objetivo;
- **Unidade Apoio (UA)** – Pasta responsável por assessorar ou executar estratégias para alcance da meta;
- **Unidade Interessada (UI)** – Pasta favorecida com o alcance da meta.

➤ Esforços:

- **Temas Estratégicos** – São áreas prioritárias ou dimensões-chave que orientam a atuação da instituição no médio e longo prazo;
- **Objetivos** - São resultados desejados que a instituição pretende alcançar dentro de cada tema estratégico. Traduzem as intenções estratégicas em declarações mais específicas e mensuráveis, fornecendo direção clara para a atuação institucional.
- **Indicadores/Metas**- São instrumentos de medição que permitem avaliar o desempenho institucional/São os valores ou resultados esperados para os indicadores, dentro de um período definido.



MONITORAMENTO

- Para acompanhar a execução do PDI será utilizado a ferramenta gerenciamento de **projetos Redmine**, que é um software livre utilizado mundialmente por companhias públicas e privadas no processos de gestão de projetos, sendo os resultados alcançados visualizados com a criação de painéis gerenciais via integração da base de dados do Redmine com **software de Business Intelligence como o Qlik Sense e Power BI**.



- O monitoramento com a apresentação dos resultados alcançados do **Plano de Desenvolvimento Institucional acontecerá anualmente, preferencialmente, mediante encontro presencial das comissões centrais, de planejamento e setoriais**.
- O encontro deverá ter o formato de seminário e ser realizado até o terceiro mês do ano corrente para avaliação dos resultados alcançados no ano anterior.



AVALIAÇÃO

O resultado final do PDI 2020-2024 (T_p) será a soma aritmética do percentual alcançado individualmente por temas estratégicos dividido por 10, sendo o valor final dos temas estratégicos (T_{xf}) a soma aritmética dos resultados alcançados por objetivo e os objetivos (T_{yf}) a soma aritmética das metas (T_{zf}).

$$\text{I. PDI 2020-2024 } (T_p)\% = \frac{\sum T_{xf}}{10}$$

$$\text{II. Temas Estratégicos } (T_{xf})\% = \sum T_{yi}$$

$$\text{III. Objetivos } (T_{yf})\% = \sum T_{zf}$$

$$\text{IV. Metas } (T_{zf})\% = \sum T_{zi}$$

$$\text{I. Tema Estratégico } (T_{xi}) \% = 100\%$$

$$\text{II. Objetivo } (T_{yi}) \% = \frac{\text{Percentual tema estratégico}}{\text{Quantidade de objetivos}}$$

$$\text{III. Meta } (T_{zi}) \% = \frac{\text{Percentual objetivo}}{\text{Quantidade de metas}}$$

O processo de avaliação dos resultados do PDI 2020-2024 será quantificado em forma percentual de 0 a 100% e qualificado em escalas de satisfação péssimo, regular, bom, ótimo e excelente, conforme explicitado:

- 0% a 29% – Péssimo;
- 30% a 69% – Regular;
- 70% a 79% – Bom;
- 80% a 89% – Ótimo;
- 90 a 100% – Excelente.





Universidade Federal do Piauí

Diretoria de Governança



COMO FOI FEITO?

Planilha Excel



Universidade Federal do Piauí

Diretoria de Governança



TEMA ESTRATÉGICO

1

ENSINO



2

PESQUISA e INOVAÇÃO



3

EXTENSÃO



4

GESTÃO E GOVERNANÇA



5

GESTÃO DE PESSOAS



6

SUSTENTABILIDADE



7

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



8

INTERNACIONALIZAÇÃO



9

INFRAESTRUTURA



10

ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL





1



Ensino

Objetivos

Total

7

0,00%

Metas

30

Alcançadas

Sim

Parcial

Não

11

2

17

Qualidade no Ensino

Indicadores de qualidade na educação

Taxa de Sucesso

(Metas)

36,66%

Cadeia de Valor



MELHORAROS INDICADORES DE QUALIDADE DE CURSO

Atingir no mínimo 29% dos cursos com ENADE FAIXA igual a 5 (Modalidade Presencial)

Atingir no mínimo 43% dos cursos com conceito ENADE igual a 4 (Modalidade Presencial)

Atingir no mínimo 5% dos cursos com CPC FAIXA igual a 5 (Modalidade Presencial)

Atingir no mínimo 50% dos cursos com CPC FAIXA igual a 4 (Modalidade Presencial)

Ter no máximo 28% dos cursos com conceito ENADE FAIXA igual a 3 (Modalidade Presencial)

Ter no máximo 45% dos cursos com CPC FAIXA igual a 3 (Modalidade Presencial)



2



Pesquisa e Inovação

Objetivos

Metas

19

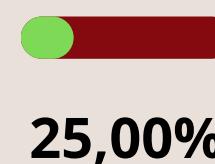
Taxa de Sucesso

(Metas)

68,42%

Total

4



Sim

Parcial

Não

13

1

5

Publicações Científicas

Número de publicações Científicas

Cadeia de Valor



AMPLIAR OS PROGRAMAS DE INCENTIVO À PESQUISA DA UFPI

Ampliar a produção científica da UFPI indexados na Web of Science - WOS em 58%



Ampliar captação de recursos financeiros externos em 26%



Ampliar o número de citações por artigos publicados no período de 5(cinco) anos em 100%



Aumentar para 36 o número de bolsas PQ/CNPq anuais (ou bolsa equivalente), que corresponde a um aumento de 50% se comparado ao ano de 2019.



Aumentar para 70% o total das produções científicas classificadas nos estratos A1, A2 e B1 (ou equivalentes)





3



Extensão e Cultura

Objetivos

Total

9

 11,00%

Metas

32

Alcançadas

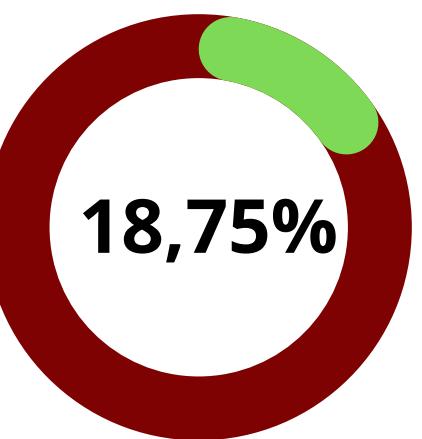
Sim Parcial Não
6 8 18

Ações de Extensão

Número de cursos, eventos,
projetos e programas

Taxa de Sucesso

(Metas)



Cadeia de Valor



INCENTIVAR A INSERÇÃO DE AÇÕES DE EXTENSÃO NOS CURSOS DE GRADUAÇÃO E PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO, SOBRETUDO NOS MESTRADOS PROFISSIONAIS, MELHORANDO A ARTICULAÇÃO PESQUISA-EXTENSÃO

Aprovar em 100% dos PPCs dos Cursos de Graduação com a inserção das atividades de extensão como componente curricular obrigatório, adequando-se às Resoluções N.7/2018/CNE-MEC e N. 53 CEPEX/UFPI. 

Desenvolver 45 (quarenta e cinco) projetos de extensão, preferencialmente sendo 9(nove) por ano e 1(um) por programa de Pós-Graduação. 

Implementar na prática as atividades curriculares de extensão como componente obrigatório em 100% dos cursos de graduação da UFPI, conforme Resolução n. 53/2019 -CEPEX/UFPI 

Desenvolver projeto de criação do museu de obras artísticas da UFPI. 

Realizar 10 (dez) seminários relacionados a cultura, esporte e lazer. 



4



Gestão e Governança

Objetivos

Total

5



20,00%

Metas

40

Alcançadas

Sim

Parcial

Não

14

11

15

Diplomação e
Titulação

Número de formados
na graduação

Taxa de Sucesso

(Metas)



Cadeia de Valor



FORTALECER AS BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA, TRANSPARENCIA DA INFORMAÇÃO E GESTÃO ORIENTADO A RESULTADO.

Definir em cada Unidade Hierárquica seu Mapa Estratégico.

Definir em cada Unidade Hierárquica sua Cadeia de Valor .

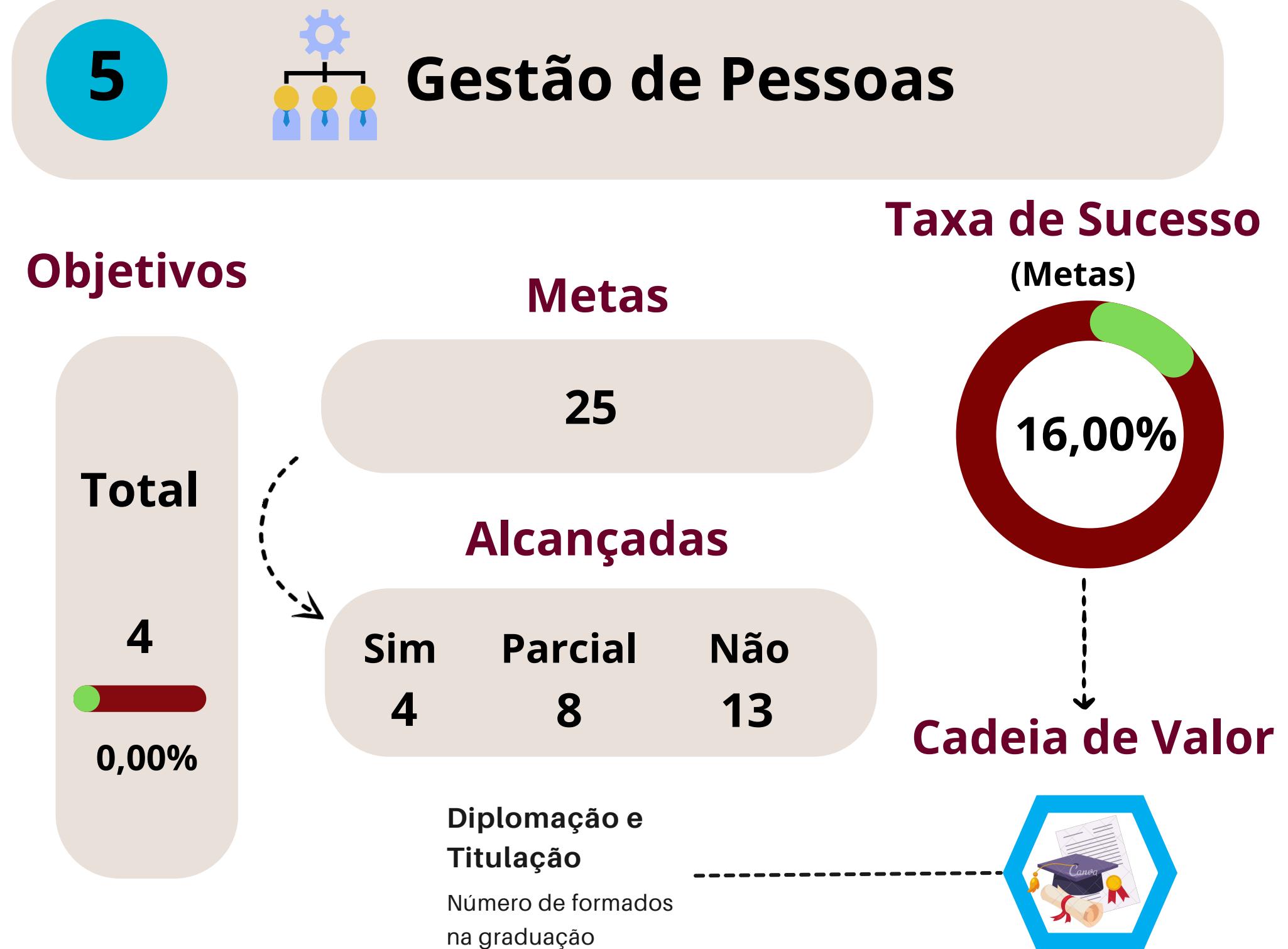
Elaborar e Atualizar 100%(cem) os Regimentos internos por Unidade Hierárquica.

Identificar e mapear em 100%(cem) das unidades administrativas no mínimo 10(dez) macroprocessos BPMN (Business Process Model and Notation).

Estimular em 100% das unidades hierárquicas a adoção de práticas e ferramentas de Gestão de Projetos no planejamento e execução das atividades da unidade.



TEMA ESTRATÉGICO



IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DE EQUIPE E CAPACITAÇÃO, VISANDO FORTALECER AS HABILIDADES E A QUALIFICAÇÃO E CRESCIMENTO PROFISSIONAL DOS SERVIDORES.

Elaborar, publicitar e implementar programa anual de dimensionamento e demanda de pessoal nas unidades hierárquicas. X

Implementar política de seleção e dimensionamento de força de trabalho com atenção as habilidades, competências e equivalência entre as atribuições do cargo e excelência na atividade exercida pelo servidor. X

Institucionalizar programa de atualização pedagógica periódica obrigatória para professores no sentido de adequar práticas de ensino à atualidade, tornando as aulas mais dinâmicas e voltadas a implementação de metodologias ativas na educação. X

Normatizar, publicitar e executar programa anual de capacitação e qualificação de servidores baseada nas diretrizes do governo federal e na busca da excelência e melhoria da qualidade dos serviços ofertados à sociedade. ✓

Promover a capacitação de no mínimo 25% do quadro de docentes voltado a potencializar o CPC (Conceito Preliminar de Curso) dos cursos no ensino superior e professores dos Básico, Técnico e Tecnológico. X

Promover a capacitação de no mínimo 30% do total de técnicos administrativos voltados para o aperfeiçoamento de suas atividades institucionais. ✓



6



Sustentabilidade

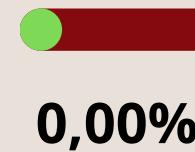
Objetivos

Metas

9

Total

2



Alcançadas
Sim Parcial Não
0 2 7

Ações de Extensão

Número de cursos, eventos,
projetos e programas

Taxa de Sucesso

(Metas)

0,29%

Cadeia de Valor



ACOMPANHAR, PUBLICITAR E ATUALIZAR O PLANO DE SUSTENTABILIDADE DA UFPI

Acompanhar a execução e divulgar as ações e etapas do Plano de Sustentabilidade da UFPI.



Atualizar em 2021 e 2024 o plano de logística sustentável da UFPI

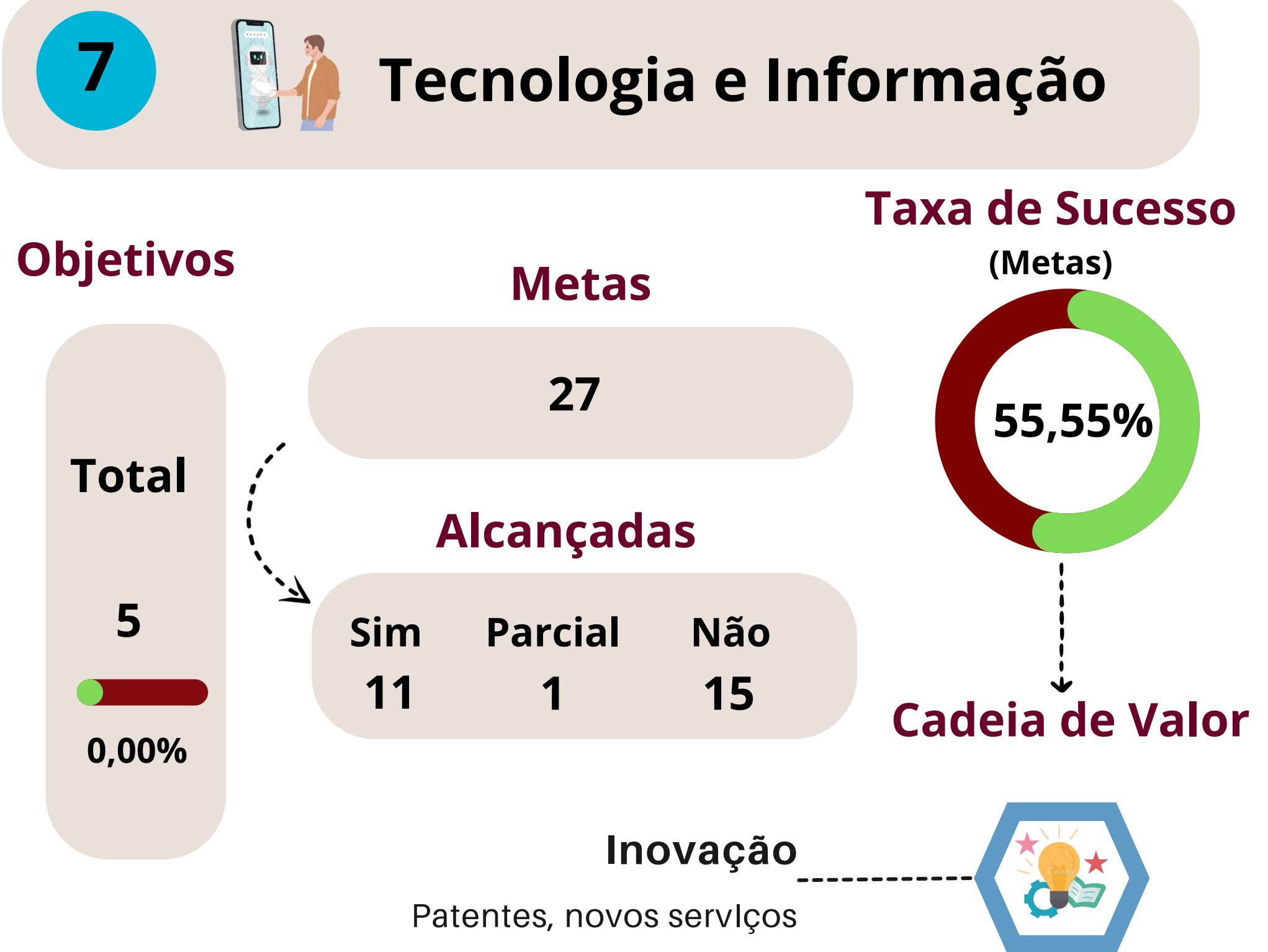


Escrever projeto para acompanhar a execução do plano de logística sustentável da UFPI pelas unidades.



Executar 100% das práticas definidas no plano de sustentabilidade da UFPI, nos eixos temáticos de responsabilidade da PREUNI, até 2024.





ATUALIZAR O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE TI E ELABORAR ARTEFADOS DE GESTÃO

Elaborar e atualizar plano de aquisições (bens e serviços) a partir de critérios pré-definidos (Comitê de Planejamento), utilizando-se da padronização de materiais e da definição dos itens a serem atendidos. X

Elaborar mapa de riscos do datacenter e tratar 100% os riscos. ✓

Elaborar plano de contingência para os ativos de TI. X

Elaborar projeto de atualização contínua do parque tecnológico e datacenter. X

Elaborar, Implementar e revisar a Política de Segurança da Informação e Comunicação (POSIC). ✓

Elaborar, revisar e publicar Plano de Desenvolvimento e Implantação de Sistemas com foco a institucionalizar processos envolvidos, levantar demandas e suprir carência de informatização de atividades setoriais em consonância com o PDTIC. X

Realizar 100% a Análise de Impacto dos Negócios (AIN) X



9



Infraestrutura

Objetivos

Total

6



Metas

34

Alcançadas

Sim Parcial Não
8 10 16

Serviços Comunitários

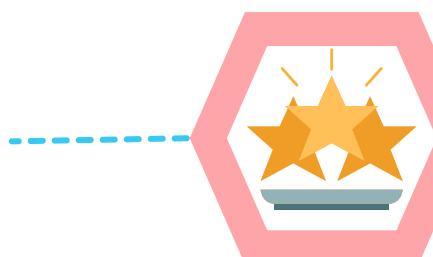
Número de atendimentos
realizados

Taxa de Sucesso

(Metas)

23,53%

Cadeia de Valor



PROVER E GERIR A GESTÃO AMBIENTAL E SEGURANÇA DA UFPI

Adaptar e regularizar 100% das edificações existentes para as normas de combate a incêndio e pânico nos Campi.



Ampliar Circuito Fechado de TVs.



Implantar projeto/programa de gestão ambiental da UFPI até 2024.



Implantar sistema contra incêndio na BCCB.



Melhorar em 10% a segurança pessoal e patrimonial da UFPI até 2024.





10



Assistência Estudantil

Objetivos

Metas

39

Total

6



Alcançadas

Sim Parcial Não
7 9 23

Taxa de Sucesso

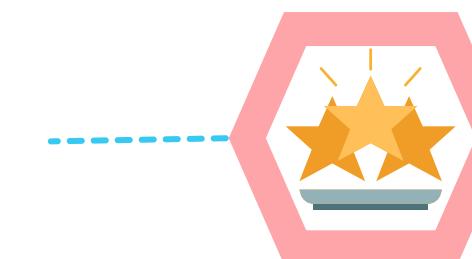
(Metas)

17,95%

Cadeia de Valor

Serviços Comunitários

Número de atendimentos
realizados



PROMOVER PROJETOS DE ASSISTÊNCIA MORADIA, ALIMENTAÇÃO E TRANSPORTE.

Ampliar em 300% o número de vagas para o benefício pecuniário Auxílio Residência.

Construção mais 1(um) Restaurante Universitário em Teresina (administração, armazenamento, produção e distribuição de refeições).

Implantar até 2024 transporte acessível para circulação no Campus Ministro Petrônio Portella

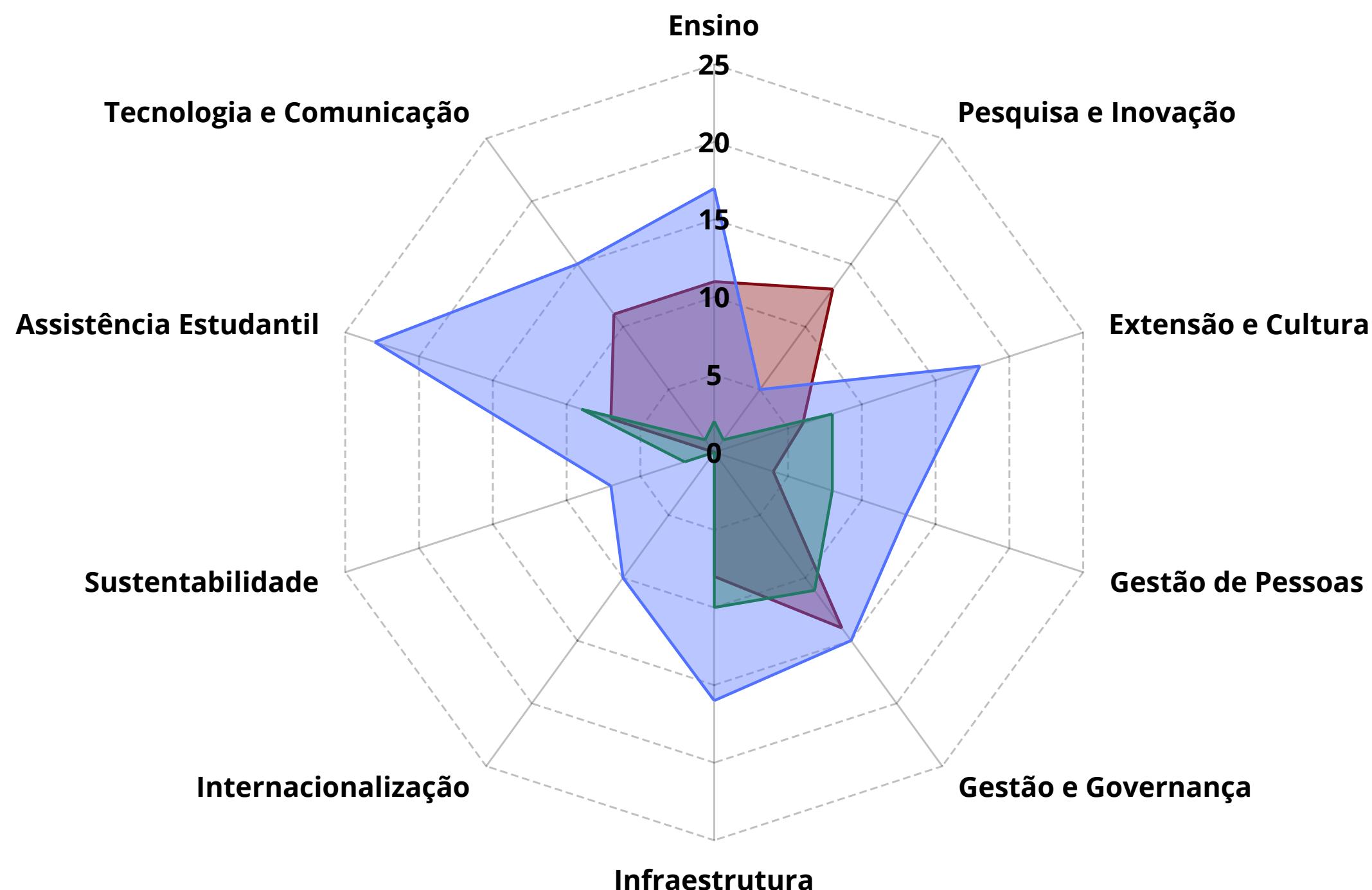
Implantar sistema de controle eletrônico de venda de ticket refeição e acesso aos Restaurantes Universitários por biometria.

Reforma das 6 (Seis) cozinhas e refeitório dos Restaurante Universitário.

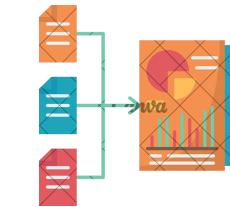


Temas Estratégicos

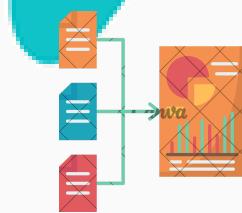
● SIM ● PARCIAL ● NÃO



Indicadores / Metas



| TEMAS ESTRELÉGICOS | OBJETIVOS | INDICADORES/METAS | TAXA DE SUCESSO |
|--------------------------|-----------|-------------------|----------------------|
| ENSINO | 10 | 30 | 0,00% ----- 36,66% |
| PESQUISA E INOVAÇÃO | 4 | 19 | 25,00% ----- 68,42% |
| EXTENSÃO E CULTURA | 9 | 32 | 11,00% ----- 18,75% |
| GESTÃO E GOVERNANÇA | 5 | 40 | 20,00% ----- 35,00% |
| GESTÃO DE PESSOAS | 4 | 25 | 00,00% ----- 16,00% |
| SUSTENTABILIDADE | 2 | 9 | 00,00% ----- 0,29% |
| TECNOLOGIA E COMUNICAÇÃO | 5 | 27 | 00,00% ----- 55,55% |
| INTERNACIONALIZAÇÃO | | | |
| INFRAESTRUTURA | 8 | 34 | 00,00% ----- 23,53% |
| ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL | 6 | 39 | 00,00% ----- 17,95% |



Tema Estratégico

10

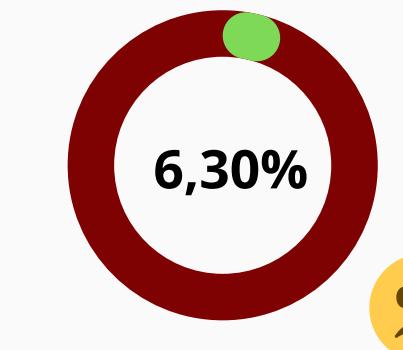
Taxa de Sucesso
(Temas Estratégicos)



Objetivos

43

Taxa de Sucesso
(Objetivos)



Indicadores/Metas

149

Taxa de Sucesso
(Metas)

